



## Väliseksperdid: Eesti tööstusettevõtteid pidurdab töökorraldus

Briti ekspertide hinnangul on siinsete tööstusettevõtetes teadmised oma valdkonnast küll head, kuid igapäevane töökorraldus takistub konkurentsivõime tõusu.

Sellisele järeltulele jõudsid Suurbritania tootmisoperatsioonide eksperdid rahvusvahelisest konsultatsioonifirmast Assystem, kes külastasid 2008. aasta lõpus ja 2009. aasta esimesel poolel Eesti tööstusettevõtteid EAS-i tehnoloogiainvesteeringute programmi raames.

„Esmakordne spetsiaalne investeeringutoetus tööstusettevõtetele oli väga populaarne ning huvilisi palju rohkem, kui võimaldas toetada programmi eelarve,” ütles EAS-i ettevõtete võimekuse divisjoni direktor Pille-Liis Kello. „Rahaline toetus polegi iga kord imerohi ning seetõttu pakkusime ettevõtetele lisaks ekspertide kõrvalpilku, kuidas edasi liikuda.” Kello sõnul on eksperthinnangu kokkuvõttest selgunud olulisemad arengusuunad kindlasti aluseks ka EAS-i tegevuse kavandamisel ja tööstusettevõtetele suunatud meetmete arendamisel.

Väliseksperdid külastasid 140 eri valdkonna ja suurusega tööstusettevõtet. Visiidi käigus anti hinnang firma üldisele juhtimis- ja tootmisvõimekusele ning planeeritava investeeringuprojekti eesmärkidele ja mõjule. Koostatud raportitest joonistusid välja Eesti töös-

tusettevõtete head küljed ja ka probleemsed valdkonnad. „Ekspertide tunnustuse pälvise eelkõige ettevõtete tugev sisemine pädevus ja unikaalsed teadmised omas valdkonnas, samuti juhtkonna pühendumine,” selgitas Kello. „Lisaks suurepärastele valdkonnateadmistele on Eesti tööstusettevõtted varustatud moodsa tehnoloogiaga, investeeringuid on tehtud kasvuperioodil palju.”

Samas pärsib ekspertide hinnangul ettevõtete konkurentsivõimet kõige enam juhuslik tootmiskorraldus ja planeerimine, samuti väheine koostöö teiste osapooltega.

Läbimõtleмата tootmiskorralduse puhul täheldati peamiselt seadmete ebaotstarbekat paigutust tootmispinnal ja optimaalse materjalivoo puudumist, korrastamata tootmiskeskonda, vähest tööd protsesside optimeerimisel

Ekspertide tunnustuse pälvise eelkõige ettevõtete tugev sisemine pädevus ja unikaalsed teadmised omas valdkonnas, samuti juhtkonna pühendumine

ning ettevõtte kvaliteedi- ja juhtimissüsteemide puudumist või pealiskaudset rakendamist. Nähti tarvidust seadistusaegade vähendamise ja seadmete efektiivsuse parandamise järele.

Planeerimise puhul nimetati eelkõige pikemaajalise strateegia puudumist või selle liiga üldist taset; eri plaanide, näiteks tootmis- ja turundusplaani vahelise seose puudumist ning ka nõrka lühiajalist kavandamist, mille tulemuseks nii tooraine kui ka toodangu liigsed laovarud.

Väheine koostöö all peetakse silmas vähest suhtlust tarneahela teiste osapooltega. Külastatud firmade seas esines võrdlemisi vähe koostööd tarnijate ja klientidega, et parandada tarnekindlust, jagada riske või luua tootele suuremat lisandväärtust. Soovituseks oli pöörata suuremat tähelepanu paremale infovahetusele nii tarnijate kui ka klientidega, samuti oma tarnebaasi analüüsile ja arendamisele.

„Kui täna on tehnoloogia veel paljuski ebaratsionaalselt kasutatud, siis annab tootmisprotsesside parandamine kindlasti juba olemasoleva moodsa tehnoloogiaga võimaluse teha märgatav tõus tootlikkuse näitajates,” võttis Kello kokku ekspertide hinnangu.